

Aan Cliëntenraad Fokus
Van Raad van Bestuur
Kopie RvT, MT, Communicatie
Datum 31 oktober 2018
Betreft **Instellingsbesluit CRF 2018**
Bijlagen Positief advies cliëntenraad Fokus
Instellingsbesluit CRF 2018

De Raad van Bestuur besluit tot instelling van een cliëntenraad conform bijgevoegd instellingsbesluit Cliëntenraad Fokus (CRF) 2018. Daarin is vastgelegd over welke middelen de cliëntenraad kan beschikken, wat de regels zijn voor samenstelling van de cliëntenraad, de benoeming van nieuwe cliëntenraadsleden en de zittingsduur. Het instellingsbesluit is in gezamenlijkheid tussen RvB en CRF tot stand gekomen en op 19 oktober 2018 van een positief advies van de CRF voorzien.

Communicatie zal plaatsvinden via Interfokus, de cliëntennieuwsbrief Infokus en op de Fokuswebsite en extranet.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "J.J. Lambriks".

J.J. Lambriks MBA
Bestuurder Fokus

Instellingsbesluit Cliëntenraad Fokus (CRF) 2018

31 oktober 2018

Fokus

Postbus 6124
9702 HC Groningen

T (050) 521 72 00

E info@fokuswonen.nl
I www.fokuswonen.nl

Fokus is de organisatie die verspreid over heel Nederland mensen met een ernstige lichamelijke handicap mogelijkheden biedt om onafhankelijk en zelfstandig te leven. Zó kunnen zij – als ieder ander – deelnemen aan het maatschappelijk leven.

ADL-clusterwoningen zijn volledig aangepaste, gelijkvloerse huurwoningen, eigendom van een woningcorporatie. Fokus verleent daar assistentie bij *algemene dagelijkse levensverrichtingen* (ADL). Het bijzondere van Fokus is dat de dienstverlening gebeurt *op afroep* en *op aanwijzing*, gedurende 24 uur per etmaal. Kwaliteit, samenwerking en klanttevredenheid staan daarbij centraal.

Inhoud

Inhoud	3
Instellingsbesluit	4
Paragraaf 1: Begripsbepaling	4
Paragraaf 2: Taak en bevoegdheden cliëntenraad	5
Paragraaf 3: Samenstelling en zittingsduur cliëntenraad	5
Paragraaf 4: Einde lidmaatschap	6
Paragraaf 5: Voorwaarden voor medezeggenschap	6
Paragraaf 6: Overgangs- en slotbepalingen.....	8



Instellingsbesluit

Paragraaf 1: Begripsbepaling

Artikel 1

In dit besluit wordt verstaan onder:

1. *De wet:*
de Wet medezeggenschap cliënten in zorginstellingen (Wmcz)
2. *De organisatie:*
Stichting Fokus Exploitatie
3. *Raad van bestuur:*
Het orgaan dat belast is met de leiding van Fokus en met de coördinatie van de beleidsvoering. De raad van bestuur vertegenwoordigt de organisatie in het overleg met de cliëntenraad.
4. *Raad van Toezicht:*
Het orgaan dat toezicht houdt op het functioneren en het beleid van de raad van bestuur.
5. *Cliënten:*
De natuurlijke personen ten behoeve van wie de instelling werkzaam is.
6. *Cliëntenraad Fokus (CRF):*
Het, op basis van dit instellingsbesluit, door de raad van bestuur ingestelde onafhankelijke orgaan dat de gemeenschappelijke belangen van de cliënten van de instelling behartigt.
7. *ADL-cluster:*
Een cluster van ADL- clusterwoningen en een ADL-eenheid (hulppost), verspreid in een wijk.
8. *ADL-cluster woning:*
Aangepaste woning die deel uit maakt van een Fokusproject; deze woning is via een alarm-intercomsysteem verbonden met een nabij gelegen hulppost (de ADL-eenheid) zodat de cliënt dag en nacht ADL-assistentie van Fokus in kan roepen.

9. *ADL-assistentie:*

Assistentie bij de algemene dagelijkse levensverrichtingen, verleend door medewerkers van Fokus.

10. *Instellingsbesluit:*

Dit document, waarin is vastgelegd over welke middelen de cliëntenraad kan beschikken en wat de regels zijn voor samenstelling van de cliëntenraad, de benoeming van nieuwe cliëntenraadsleden en de zittingsduur.

Paragraaf 2: Taak en bevoegdheden cliëntenraad

Artikel 2

1. De cliëntenraad Fokus (CRF) is het medezeggenschapsorgaan dat tot taak heeft om, binnen het kader van de doelstellingen van Fokus, in het bijzonder de gemeenschappelijke belangen van cliënten te behartigen.

Paragraaf 3: Samenstelling en zittingsduur cliëntenraad

Artikel 3

1. De cliëntenraad bestaat uit 12 leden, die door kiesgerechtigde cliënten uit hun midden worden gekozen.
2. De leden van de cliëntenraad treden om de drie jaar tegelijk af. Zij zijn terstond herkiesbaar.
3. De leden van de cliëntenraad kunnen maximaal drie keer herkozen worden. Een jaar na aftreden kan iemand opnieuw tot lid worden gekozen.
4. Het minimum aantal leden van de cliëntenraad is 9 leden, indien er minder leden zijn dienen er verkiezingen gehouden te worden.
5. Tot lid van de cliëntenraad kunnen worden benoemd: cliënten die tenminste 6 maanden dienstverlening van Fokus afnemen.
6. Jaarlijks zal het functioneren van alle leden worden geëvalueerd overeenkomstig de regeling die de cliëntenraad daarvoor in zijn huishoudelijk reglement heeft getroffen.
7. Zes maanden na aanvang van hun lidmaatschap zal het functioneren van nieuwe leden worden geëvalueerd, overeenkomstig de regeling die de cliëntenraad daarvoor in zijn huishoudelijk reglement heeft getroffen.

Paragraaf 4: Einde lidmaatschap

Artikel 4

1. Het lidmaatschap van de cliëntenraad eindigt:
 - a. Als het betreffende lid geen cliënt van Fokus meer is;
 - b. door overlijden;
 - c. door te bedanken voor het lidmaatschap, met inachtneming van een opzegtermijn van twee maanden;
 - d. wanneer de cliëntenraad, overeenkomstig de regeling die hij daarvoor in het huishoudelijk reglement getroffen heeft, besluit dat voortzetting van het lidmaatschap redelijkerwijs niet van de cliëntenraad gevergd kan worden;
 - e. indien de cliëntenraad niet meer representatief is voor de cliënten van de instelling of niet meer in staat is om de gemeenschappelijke belangen van cliënten te behartigen (zoals bedoeld in art. 2 lid 3 Wmcz). De raad van bestuur kan dan, nadat bij navraag is gebleken dat de cliënten de cliëntenraad ervaren als niet representatief, de cliëntenraad collectief ontslaan.
2. Personen die als lid van de cliëntenraad zijn ontslagen door de cliëntenraad of door de raad van bestuur (door het collectief ontslag artikel 1.e), kunnen in de twee jaar volgend op hun ontslag niet worden benoemd tot lid van de cliëntenraad.

Paragraaf 5: Voorwaarden voor medezeggenschap

Artikel 5

1. De raad van bestuur van Fokus draagt er zorg voor dat degenen die solliciteren naar de functie van cliëntenraadslid en leden van een cliëntenraad niet uit hoofde van hun sollicitatie of lidmaatschap worden benadeeld in de instelling.
2. Leden van de cliëntenraad die menen dat er sprake is van benadeling (zoals genoemd in artikel 5.1), kunnen zich wenden tot de raad van bestuur.

Artikel 6

1. De kosten die redelijkerwijs noodzakelijk zijn voor de vervulling van de taak van de cliëntenraad komen ten laste van de raad van bestuur.
2. Fokus stelt in overleg met de cliëntenraad ieder jaar opnieuw een budget beschikbaar. Kosten waardoor het budget wordt overschreden,

- komen na verantwoording op verzoek van de cliëntenraad en na goedkeuring door de raad van bestuur ten laste van Fokus.
3. De kosten van het voeren van rechtsgedingen in het kader van de Wmcz komen slechts ten laste van Fokus indien de raad van bestuur van Fokus van tevoren van de te maken kosten schriftelijk op de hoogte is gesteld.
 4. Tijdens alle activiteiten van de cliëntenraad is er ADL-assistentie aanwezig zodat de cliëntenraadsleden hun medezeggenschapstaken kunnen uitvoeren.
 5. De cliëntenraad wordt ondersteund door een ambtelijk secretaris.

Artikel 7

1. De raad van bestuur van Fokus staat de cliëntenraad het gebruik toe van die voorzieningen waarover hij kan beschikken en die de cliëntenraad voor de vervulling van zijn taak redelijkerwijs nodig heeft.
2. De raad van bestuur stelt in overeenstemming met de cliëntenraad een onkostenregeling op, waarin wordt beschreven welke voorzieningen de cliëntenraad ten dienste staan; de mate waarin daarvan gebruik wordt gemaakt en al het overige wat in dit kader relevant wordt geacht. Zie bijlage 2 regeling onkostenvergoeding.

Artikel 8

Bij verschil van mening tussen Fokus en de cliëntenraad kunnen beide partijen de landelijke commissie van vertrouwenslieden vragen om te bemiddelen. Zo nodig doet de landelijke commissie van vertrouwenslieden een bindende uitspraak.

- a. op verzoek van de cliëntenraad, in geschillen met de zorgaanbieder over de uitvoering van de artikelen 3, 4, eerste en derde lid, 5, eerste lid, en 9 Wmcz;
- b. op verzoek van de zorgaanbieder, indien deze ten aanzien van een onderwerp, genoemd in artikel 3, eerste lid, onder i tot en met m Wmcz, waarover door de cliëntenraad een schriftelijk advies is uitgebracht, een van dat advies afwijkend besluit wenst te nemen.

Artikel 9

Bij verschil van mening tussen de raad van bestuur en de cliëntenraad over het naleven van Wmcz artikelen 2, 5 tweede lid, 7, 8 en 10 eerste lid kan de cliëntenraad zich tot de kantonrechter wenden.

Artikel 10

Fokus stelt cliëntenraadsleden die vanwege het feit dat ze lid zijn of waren van de cliëntenraad van de instelling, en daardoor als partij betrokken, schadeloos voor alle nadelige financiële gevolgen die voortkomen uit een juridische procedure van welke aard dan ook ingesteld door of namens Fokus, door de cliëntenraad of door derden. Ook kosten of boetes die zij in werkelijkheid en redelijkerwijs hebben moeten dragen in verband met de procedure vallen hieronder. Op voorwaarde dat hij heeft gehandeld op een wijze die redelijkerwijs beschouwd kan worden als passend bij de uitvoering van de taak van de cliëntenraad.

Paragraaf 6: Overgangs- en slotbepalingen

Artikel 11

1. Dit instellingsbesluit vervangt het reglement van de cliëntenraad van 2015.
2. Vanaf het moment van ondertekening zal dit document als geheel in werking treden.
3. Huidige leden die op moment van ondertekening van dit instellingsbesluit in de cliëntenraad zitten, blijven zitting houden in de cliëntenraad.

Artikel 12

1. In gevallen waarin dit besluit niet voorziet, beslist de raad van bestuur en stelt de cliëntenraad in staat hierover te adviseren.
2. Dit besluit kan worden gewijzigd door de raad van bestuur. De raad van bestuur wijzigt dit besluit niet voordat de cliëntenraad hierover positief advies heeft uitgebracht dan wel, wanneer dit advies negatief is, de Landelijke Commissie van Vertrouwenslieden heeft vastgesteld dat de raad van bestuur bij afweging van de betrokken belangen in redelijkheid tot de beoogde wijziging van het besluit kan komen.
3. Dit besluit treedt in werking op 31 oktober 2018.

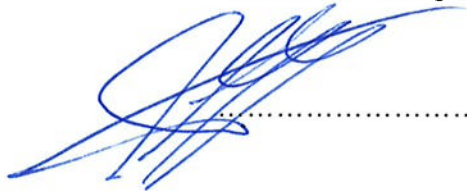
Bijlagen

- 1. Verkiezingsreglement CRF**
- 2. Regeling voor onkostenvergoeding**
- 3. Competentieprofiel cliëntenraad**

Vastgesteld door de raad van bestuur tijdens de vergadering

op 31 oktober 2018 te Utrecht.

Namens Stichting Fokus Exploitatie,



.....

J.J. Lambriks MBA

Bestuurder Fokus

Instellingsbesluit Cliëntenraad Fokus (CRF) 2018

Bijlage 1 Verkiezingsreglement

31 oktober 2018

Fokus

Postbus 6124
9702 HC Groningen

T (050) 521 72 00

E info@fokuswonen.nl
I www.fokuswonen.nl

Fokus is de organisatie die verspreid over heel Nederland mensen met een ernstige lichamelijke handicap mogelijkheden biedt om onafhankelijk en zelfstandig te leven. Zó kunnen zij – als ieder ander – deelnemen aan het maatschappelijk leven.

ADL-clusterwoningen zijn volledig aangepaste, gelijkvloerse huurwoningen, eigendom van een woningcorporatie. Fokus verleent daar assistentie bij *algemene dagelijkse levensverrichtingen* (ADL). Het bijzondere van Fokus is dat de dienstverlening gebeurt *op afroep* en *op aanwijzing*, gedurende 24 uur per etmaal. Kwaliteit, samenwerking en klanttevredenheid staan daarbij centraal.

Inhoud

Inhoud	3
Paragraaf 1: Samenstelling en zittingsduur cliëntenraad	4
Paragraaf 2: Verkiezingen cliëntenraad	4
Paragraaf 3: Overgangs- en slotbepalingen.....	7



Paragraaf 1: Samenstelling en zittingsduur cliëntenraad

Artikel 1

1. De cliëntenraad bestaat uit 12 leden, die door kiesgerechtigde cliënten uit hun midden worden gekozen.
2. Tijdens een zittingsperiode van de CRF kan geen wijziging worden aangebracht in het aantal leden van de CRF op grond van vermeerdering of vermindering van het aantal cliënten.
3. Tot lid van de cliëntenraad kunnen worden benoemd: cliënten die tenminste 6 maanden dienstverlening van Fokus afnemen.

Artikel 2

1. De leden van de cliëntenraad treden om de drie jaar tegelijk af. Zij zijn terstond herkiesbaar.
2. De leden van de cliëntenraad kunnen maximaal drie keer herkozen worden. Een jaar na aftreden kan iemand opnieuw tot lid worden gekozen.
3. Jaarlijks zal het functioneren van alle leden worden geëvalueerd overeenkomstig de regeling die de cliëntenraad daarvoor in zijn huishoudelijk reglement heeft getroffen.
4. Zes maanden na aanvang van hun lidmaatschap zal het functioneren van nieuwe leden worden geëvalueerd, overeenkomstig de regeling die de cliëntenraad daarvoor in zijn huishoudelijk reglement heeft getroffen.

Paragraaf 2: Verkiezingen cliëntenraad

Artikel 3

1. De leden van de cliëntenraad worden gekozen voor 3 jaar; ze zijn terstond herkiesbaar.
2. De verkiezing van de leden geschiedt schriftelijk of digitaal.
3. De leiding van de verkiezing van de leden van cliëntenraad berust bij de ambtelijk secretaris. Tenminste vier maanden voor de verkiezingen worden deze door de verkiezingscommissie voorbereid, met inachtneming van hetgeen in dit reglement is bepaald.
4. Een cliënt van Fokus kan zich verkiesbaar stellen indien hij/zij tenminste zes maanden voor de verkiezingsdatum cliënt van Fokus is geworden. Een cliënt van Fokus heeft kiesrecht zodra hij/zij diensten van Fokus afneemt.

5. Voor kandidaten van de cliëntenraad geldt een competentieprofiel waaraan zij zoveel mogelijk moeten voldoen. Dit competentieprofiel maakt als bijlage 1 deel uit van het huishoudelijk reglement van de cliëntenraad.

Artikel 4

1. De cliëntenraad stelt de verkiezingsdatum vast in overleg met de raad van bestuur van Fokus en maakt deze datum bekend aan de cliënten.
2. Kandidaatstelling geschiedt door het plaatsen van een oproep per brief of digitaal. Bij deze brief wordt het competentieprofiel en het verkiezingsreglement bijgesloten.
3. De verkiezingscommissie onderzoekt onmiddellijk na het indienen van de kandidatenlijst of de kandidaten voldoen aan de in dit reglement gestelde eisen.
4. Indien er niet meer kandidaten zijn gesteld dan er plaatsen in de cliëntenraad zijn te vervullen, vindt er geen verkiezing plaats en worden de gestelde kandidaten geacht te zijn gekozen.
5. De cliëntenraad maakt ongeveer drie weken voor de verkiezingsdatum de kandidatenlijst aan de kiesgerechtigden bekend via mailbericht, waarin staat beschreven op welke wijze digitaal kan worden gestemd of middels een brief met, kandidatenlijst, gewaarmerkt stembiljet en retourenveloppe.
6. Het uitbrengen van een stem geschiedt door invulling van de naam van de kandidaat op de daartoe aangegeven plaats op het stembiljet, of middels een individuele code digitaal een stem uit te brengen.
7. Alle stembiljetten dienen uiterlijk op de dag van stemming in het bezit te zijn van de verkiezingscommissie.

Artikel 5

1. De verkiezingscommissie draagt zorg voor het tellen van de geldig uitgebrachte stemmen na afloop van de stemming.
2. Een stem is ongeldig als:
het stembiljet niet tijdig is ingediend
niet duidelijk is welke keus is gemaakt
meer dan één stem is uitgebracht op een stembiljet
3. De kandidaat die de meeste stemmen op zich heeft verenigd, is verkozen. Mocht de uitslag onbepaald zijn doordat er kandidaten een gelijk aantal 'hoogste stemmen' hebben behaald, dan vindt loting tussen de kandidaten plaats ten overstaan van de voorzitter van de cliëntenraad.
4. De cliëntenraad maakt de uitslag bekend aan de kandidaten, de

- cliënten en aan de raad van bestuur.
5. De stembiljetten worden minimaal drie maanden bewaard door de ambtelijk secretaris.

Artikel 6 Bezwaarprocedure

1. Eventuele bezwaren kunnen uiterlijk binnen een week na de bekendmaking van de uitslag van de verkiezing, worden ingediend bij verkiezingscommissie. Deze beslist uiterlijk binnen drie weken na bekendmaking definitief over de ingediende bezwaren.
2. Cliënten van Fokus kunnen bezwaar maken tegen een besluit van de cliëntenraad met betrekking tot:
 - a. de vaststelling van de uitslag van de verkiezing, zoals geregeld in artikel 5;
 - b. de voorziening in een tussentijdse vacature, zoals geregeld in artikel 7.
3. De verkiezingscommissie kan in geval van ingediende bezwaren de volgend beslissing nemen:
 - a. Het bezwaar ongegrond verklaren. Daarmee wordt de verkiezingsuitslag of de invulling van een tussentijdse vacature onherroepelijk vastgesteld.
 - b. Besluiten tot hertelling van stemmen, op basis waarvan de uitslag alsnog onherroepelijk wordt vastgesteld.
 - c. Uitschrijving van nieuwe verkiezingen.

Artikel 7

1. De cliëntenraad voorziet op zo kort mogelijke termijn in tussentijdse vacatures.
2. Bij een tussentijdse vacature wordt de kandidaat gevraagd die bij de laatst gehouden verkiezingen na de laatste gekozen kandidaat de meeste stemmen heeft verkregen.
3. Als er geen plaatsvervangers als bedoeld in artikel 2 beschikbaar zijn, doet de verkiezingscommissie een oproep voor een kandidaat.
4. Degene die optreedt ter invulling van een tussentijdse vacature treedt samen met de overige cliëntenraadsleden af bij verloop van het zittingstermijn.
5. Het minimum aantal leden van de cliëntenraad is 9 leden, indien er minder leden zijn dienen er verkiezingen gehouden te worden.

Paragraaf 3: Overgangs- en slotbepalingen

Artikel 8

1. Dit instellingsbesluit vervangt het reglement van de cliëntenraad van 2015.
2. Vanaf het moment van ondertekening zal dit document als geheel in werking treden.
3. Huidige leden die op moment van ondertekening van dit instellingsbesluit in de cliëntenraad zitten, blijven zitting houden in de cliëntenraad.

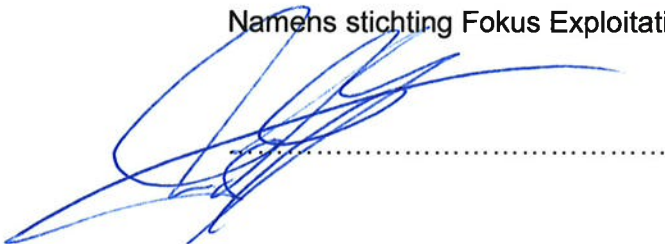
Artikel 9

1. In gevallen waarin dit besluit niet voorziet, beslist de raad van bestuur en stelt de cliëntenraad in staat hierover te adviseren.
2. Dit besluit kan worden gewijzigd door de raad van bestuur. De raad van bestuur wijzigt dit besluit niet voordat de cliëntenraad hierover positief advies heeft uitgebracht dan wel, wanneer dit advies negatief is, de Landelijke Commissie van Vertrouwenslieden heeft vastgesteld dat de raad van bestuur bij afweging van de betrokken belangen in redelijkheid tot de beoogde wijziging van het besluit kan komen.
3. Dit besluit treedt in werking op 31 oktober 2018.

Vastgesteld door de raad van bestuur tijdens de vergadering

op 31 oktober 2018 te Utrecht.

Namens stichting Fokus Exploitatie,



J.J. Lambriks MBA

Bestuurder Fokus

Instellingsbesluit Cliëntenraad Fokus (CRF) 2018

Bijlage 2 Regeling voor onkostenvergoeding

31 oktober 2018

Fokus

Postbus 6124
9702 HC Groningen

T (050) 521 72 00

E info@fokuswonen.nl
I www.fokuswonen.nl

Fokus is de organisatie die verspreid over heel Nederland mensen met een ernstige lichamelijke handicap mogelijkheden biedt om onafhankelijk en zelfstandig te leven. Zó kunnen zij – als ieder ander – deelnemen aan het maatschappelijk leven.

ADL-clusterwoningen zijn volledig aangepaste, gelijkvloerse huurwoningen, eigendom van een woningcorporatie. Fokus verleent daar assistentie bij *algemene dagelijkse levensverrichtingen* (ADL). Het bijzondere van Fokus is dat de dienstverlening gebeurt *op afroep* en *op aanwijzing*, gedurende 24 uur per etmaal. Kwaliteit, samenwerking en klanttevredenheid staan daarbij centraal.

Inhoud

Inhoud	3
Paragraaf 1: Onkosten en ADL-assistentie	4
Paragraaf 2: Declaraties	5
Paragraaf 3: Overgangs- en slotbepalingen.....	5

Handwritten signature

Paragraaf 1: Onkosten en ADL-assistentie

Artikel 1

1. Elk lid van de cliëntenraad heeft recht op een presentiegeld van € 25,- per deelgenomen vergadering. Voorzitter, vicevoorzitter en secretaris hebben recht op € 50,- presentiegeld per deelgenomen vergadering. Bovenstaande geldt uitsluitend voor de standaard en extra CRF-vergaderingen (BOT/meerjarenplan met MT) en CRF/RvB-overlegvergaderingen.
Voor het deelnemen aan externe werkgroepen of besprekingen en werkgroepen van Fokus wordt € 15,- toegekend.
Reiskosten en overige kosten die gemaakt zijn voor activiteiten ten bate van de cliëntenraad kunnen gedeclareerd worden via het CRF-declaratieformulier.
Alle benodigdheden, voor het goed functioneren als lid van de cliëntenraad, zoals bijvoorbeeld printerinkt, papier en telefoonkosten kunnen gedeclareerd worden.
2. Elk lid wordt geacht op een voor hem/haar zo goedkoop mogelijke, passende en adequaat mogelijke manier te reizen.
3. Eigen vervoer: reiskosten worden toegekend per afgelegde kilometer (zie declaratieformulier). Maakt men gebruik van openbaar vervoer dan worden de gemaakte reiskosten vergoed aan de hand van bonnetjes, tickets enz.
4. Rolstoeltaxivervoer wordt alleen vergoed indien het collectief vervoer betreft.
5. Kandidaten voor de cliëntenraad kunnen desgewenst reiskosten voor het sollicitatiegesprek via het CRF declaratieformulier vergoed krijgen. Het CRF-declaratieformulier kan volledig ingevuld en ondertekend opgestuurd worden per e-mail naar de werkgroep 'nieuwe leden' van de cliëntenraad.

Artikel 2

1. Tijdens alle activiteiten van de cliëntenraad is er ADL-assistentie aanwezig zodat de cliëntenraadsleden hun medezeggenschapstaken kunnen uitvoeren.
2. Is het voor een lid niet mogelijk om verantwoord alleen te reizen dan zorgt Fokus voor ADL-assistentie gedurende de reis naar en van activiteiten van de cliëntenraad. Deze optie geldt alleen bij hoge uitzondering en moet i.v.m. de vereiste goedkeuring van de raad van bestuur vooraf besproken worden met het dagelijks bestuur van de cliëntenraad.

Paragraaf 2: Declaraties

Artikel 3

1. Leden van de cliëntenraad kunnen de reiskosten ten behoeve van werkzaamheden van de cliëntenraad declareren bij Fokus middels het CRF-declaratieformulier.
2. De onkosten kunnen worden gedeclareerd aan de hand van de door de cliëntenraad opgestelde jaarlijkse begroting. Uitgangspunt hierbij is het zoeken naar adequate mogelijkheden met de laagste kosten.

Paragraaf 3: Overgangs- en slotbepalingen

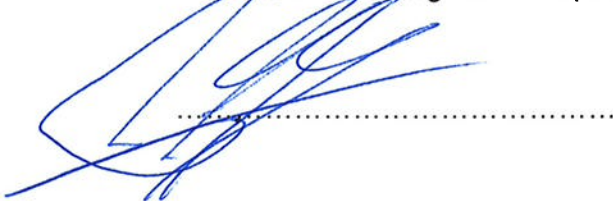
Artikel 4

1. Vanaf het moment van ondertekening zal dit document als geheel in werking treden.
2. Huidige leden die op moment van ondertekening van dit instellingsbesluit in de cliëntenraad zitten, blijven zitting houden in de cliëntenraad.
3. Dit besluit treedt in werking op 31 oktober 2018.

Vastgesteld door de raad van bestuur tijdens de vergadering

op 31 oktober 2018 te Utrecht.

Namens de stichting Fokus Exploitatie



J.J. Lambriks MBA

Bestuurder Fokus

